



삼일회계법인

수출입기업을 위한 삼일PwC 통합 컨설팅



AI 기반의 제조 경쟁력 혁신, ESG 규제 대응,
통상리스크 관리부터 새로운 해외시장 진출까지,
삼일PwC는 산업 전문성과 글로벌 네트워크를
결합한 4대 전문 컨설팅을 통해
기업이 변화에 선제적으로 대응하고 글로벌 성장의
기회를 만들어 갈 수 있도록 지원합니다.



글로벌 시장의 불확실성이 커질수록,
기업의 수출 경쟁력은
종합적인 대응 역량에서 결정됩니다.

Contents

스마트제조혁신 컨설팅	2
ESG 컨설팅	4
통상리스크 컨설팅	6
해외진출활성화 컨설팅	8

수출입기업을 위한 삼일PwC 통합 컨설팅

글로벌 규제·정책 변화에 대응하고 기업의 경쟁력을 높이는

삼일PwC의 4대 전문 컨설팅 서비스

수출입은행 기업 맞춤형 전문컨설팅 지원사업



수출입은행이 지원하는 전문 컨설팅 사업으로, 글로벌 환경 변화에 대응하기 위한 기업의 경쟁력 강화를 지원합니다.

지원 비율

중소 80% 이내
중견 70% 이내

지원 한도

기업별 건당
최대 2억 원 이내

사업 기간

약 9개월 내외
(과업별 상이)



서류검토

신청 기업의 결격사유 검토



정량 평가

신청기업의 신용상태,
용역수행기업의 안전성 등
평가



수행 예정 용역 사업 PT

수행계획 발표
(사업계획, 보유역량 등)
- PT, 질의응답



사업선정위원회 선정 결과 발표

최종선정 결과 발표

지원 대상 기업

수출입은행에 여신 한도 Open 기업 가능(실제 여신 없어도 됨).
단, 대기업 상호 출자 제한 기업(연결 10조 이상)은 지원 대상 제외

* 세부 절차 및 요건은 달라질 수 있으며 수출입은행의 최종 공고문에 따라 결정됩니다.

스마트제조혁신 컨설팅(AI전환)

글로벌 수출역량 강화를 위한
제조기반 고도화

- 제조 AX 진단 및 전략 수립
- 스마트팩토리·데이터 기반 혁신
- AI 도입 및 자동화·예지보전 체계 구축

1

2

ESG 컨설팅

글로벌 ESG 규제 및 정책 변화에
대응하기 위한 컨설팅

- ESG 전략 및 거버넌스 구축
- 공시 대응 및 보고 체계 수립
- 탄소중립·에너지·공급망 ESG 대응

pwc

4대 전문
컨설팅 서비스

통상리스크 컨설팅

글로벌 통상환경 변화 대응 및
무역규제 리스크 관리

- 관세·원산지·수출통제 대응
- 무역규제·비관세장벽 대응
- 공급망 리스크 진단·관리

3

4

해외진출활성화 컨설팅

해외 진출 전략 수립부터 실행까지
One-Stop 지원

- 해외 M&A 및 투자 타당성 검토
- 해외 생산법인 설립 및 운영 자문
- 해외 세무·법무·회계 통합 자문



통합 전문가 그룹

관세, 수출통제, 회계,
세무, ESG, 전략, M&A 등
전문가 협업



글로벌 네트워크

삼일PwC 글로벌 네트워크
기반 해외 현지 자문사
연계 및 글로벌 동향
실시간 모니터링



실무 중심 솔루션

실제 사례 기반의
실행 가능한 전략과
구체적 대응 방안 제시



리스크 최소화

규제 위반, 거래 중단,
제재 등 주요 리스크
사전 예방 및 최소화



성과 극대화

관세 절감, 세금 최적화,
공급망 안정성 확보로
기업 가치 제고

스마트제조혁신 컨설팅

1

수출 제조기업의 AI 전환을 통한 제조기반 고도화로 글로벌 수출 역량을 강화합니다

삼일 PwC는 제조 현장의 생산·설비·품질·재고 데이터를 AI로 연결하여
실시간 가시화부터 예측·최적화, 현장 지식 활용까지 제조 운영 전반의 AX를 지원합니다.

운영 가시화 • 예지보전 • 품질 고도화 • 생산·재고 최적화 • Digital Twin • 현장 Copilot



지원 사업 개요

사업 목적

수출 제조기업의 AI 전환을 통한 제조기반 고도화와 생산성·품질 경쟁력
향상을 지원하여 글로벌 수출역량 강화

지원 대상 사업

제조공정의 AI 전환을 위한 AX 전략·로드맵 수립, 제조 데이터 및 시스템 연계,
AI Use Case 발굴·실증 제조 운영 고도화 등을 위한 컨설팅

주요 서비스

전략 및 로드맵 수립	데이터·시스템 연계	AX Use Case 발굴·실증	AI 기반 분석체계 구축	변화관리 및 역량강화	지속적 운영 지원
- 현황 진단 및 과제 도출 - AX 비전/목표 설정 - 단계별 실행 로드맵 - ROI 가설 수립	- OT-IT 데이터 연결 - MES·ERP·QMS 연계 - 데이터 품질 관리 - 데이터 파이프라인 구축	- 현업 Pain Point 기반 - 우선순위 도출 - PoC/실증 수행 - 확장 로드맵 수립	- 예지보전·공정 최적화 - 품질·불량 원인 분석 - 수요·재고 최적화 - 의사결정 자동화	- 조직변화 관리 - AI 역량 강화 교육 - 운영 프로세스 개선 - 성과 모니터링 체계 구축	- 운영 지원 및 고도화 - 모델 관리·모니터링 - 정기 리뷰 및 개선 - AX 확산 전략 수립

기대효과

데이터 기반 의사결정으로 공장 운영 효율화	품질 경쟁력 강화 및 불량·재작업 최소화	설비 가동률 향상 및 비계획 정비 최소화	수요·재고·물류 최적화로 공급망 경쟁력 강화	안전·환경 리스크 관리 및 컴플라이언스 강화	AI 내재화를 통한 지속가능한 성장 기반 마련
--	---------------------------------------	---------------------------------------	---	---	--

■ AX Data Readiness 진단 및 데이터 기반 구축 지원

현장 데이터 수준을 진단하고 체계적인 데이터 활용 기반을 마련합니다.

01 현황 진단(AX Data Readiness)

- 설비/계측/OT 현황 점검
- 데이터 수집·저장 체계 진단
- 데이터 품질 및 단절 구간 분석
- AX 준비도 종합평가

02 데이터 전략 수립 및 설계

- 데이터 거버넌스 및 표준 체계 수립
- 수집 항목·빈도·방식 정의
- 데이터 아키텍처 및 연계 설계

03 인프라 구축 및 연계

- IoT-센서 게이트웨이 구축
- 데이터 수집·저장·보안 환경 구축
- MES-ERP 등 시스템 연계

04 데이터 품질 관리 및 활용 체계 구축

- 데이터 품질 모니터링 체계 구축
- 데이터 카탈로그 및 메타데이터 관리
- 분석/AI 활용 체계 수립

■ 제조 AX 핵심 적용 사례

제조 현장의 혁신과 안전, 효율을 동시에 구현합니다.

스마트 팩토리 운영 가시화



- 생산·설비·품질 데이터별 통합 대시보드 구축
- 실시간 모니터링 및 이상 징후 알림
- KPI 기반 운영 관리 체계 고도화

생산성 향상 및 운영 효율성 개선

설비 예지보전



- 설비 데이터 기반 이상 패턴 분석 모델 구축
- 고장 예측 및 유지보수 시점 최적화
- 정비이력 분석으로 설비 신뢰성 향상

비계획 정지 최소화 및 수명 연장

품질·불량 분석



- 불량 데이터 및 공정 변수 분석 모델 구축
- 불량 원인 규명 및 개선 포인트 도출
- SPC 등 품질 관리 체계 고도화

품질 수준 향상 및 원가 절감

수요·생산·재고 최적화



- 수요 예측 및 생산 계획 통합 최적화
- 재고 수준 최적화 및 자재 부록 리스크 감소
- 납기 준수율 및 재고 회전율 개선

재고자산 효율화 및 납기 경쟁력 강화

Digital Twin 시뮬레이션



- Digital Twin 기반 가상 시운전 및 검증
- 물류흐름 변경, 설비 재배치 최적화
- 신규 설비/라인 도입 타당성 검증

투자 리스크 최소화 및 효율적 투자

현장 지식기반 Copilot



- 매뉴얼, SOP, 고장이력 등 현장 데이터 RAG 연계
- 자연어 질의 및 답변, 작업 가이드 제공
- 신입/숙련자 지식 전수 및 표준화

문제 해결 시간 단축 및 생산성 향상

Contacts

이 승 환 Partner

02-3781-9863
seung-whan.lee@pwc.com

이 창 훈 Partner

02-3781-1755
chang-hoon.lee@pwc.com

정 형 근 Partner

02-709-3992
hyung-geun.jung@pwc.com

신 민 섭 Partner

02-709-8247
min-sup.shin@pwc.com

ESG 컨설팅

2

수출 중소·중견기업을 위한 글로벌 ESG 요구 대응 컨설팅

국내외 바이어가 요구하는 탄소배출량·ESG 평가 자료, 기한 내에 제출할 수 있으십니까?
진단부터 자료 제출까지, 수출입은행 지원사업으로 삼일PwC가 함께합니다.



지원 사업 개요

사업 목적

원활한 수출·해외사업 활동을 위해 필요한 글로벌 ESG규제 및 바이어 요구 대응 지원

지원 대상 사업

주요 수출 및 해외사업 대상국의 ESG 관련 규제·정책 또는 주요 매출처의 ESG 요구 대응을 위한 컨설팅

주요 서비스

진단 & 전략

- ESG 현황 진단 (에코바디스·바이어 체크리스트 기준)
- 개선과제 도출 및 단계별 로드맵
- ESG 관리·의사결정 체계 구축

탄소 데이터 & 측정

- Scope 1·2·3 온실가스 인벤토리 구축
- 제품 탄소발자국 (LCA) 산정
- CBAM(EU 탄소국경 조정 제도) 보고 대응
- 배출량 데이터 관리·모니터링 체계

공급망 & 실사

- 협력사 ESG 평가·실사 체계 구축
- 인권·노동·안전 리스크 점검
- 원청사 요구자료 대응 및 개선 지원

평가 & 대외 대응

- 에코바디스·CDP 응답 및 등급 개선
- 바이어 자체 ESG 설문·현장실사 대응
- 제3자 검증 수검 준비
- 대외 공개자료 (바이어 제출용) 작성

검증 & Assurance

- 온실가스 검증 지원
- ESG 보고서 검증
- 거버넌스 검증 및 체계 점검

기대효과



거래 유지

바이어 요구자료를 기한 내 제출, 공급망 이탈 리스크 해소



평가 개선

에코바디스·CDP 등급 상승으로 신규 바이어 진입 요건 충족



규제 대응

CBAM 등 수출국 규제 대응 체계 구축



관리 체계 확보

배출량·공급망 데이터의 상시 관리 기반 마련



경쟁력 강화

ESG 대응 역량 기반의 수주·금융 조건 개선

■ 삼일PwC ESG 컨설팅 실적

수출 중소·중견기업 13개사, 7개 업종, 평균 9개월(2022~2025년 수행 기준)

13 개사	7 개 업종	평균 9 개월	주요과업
수출 중소·중견기업	자동차부품·제약·금속·식품·의류 등	6~12개월	배출량 산정·에코바디스·LCA·공급망 실사

업종	대응 계기	주요 수행과업	기간	성과
자동차부품 (6개사)	바이어·원청 요구	에코바디스·CDP 대응, Scope 1·2·3 산정, 공급망 실사, LCA	6~12개월	에코바디스 브론즈 → 실버, 고객사 요구자료 기한 내 제출
제약 (2개사)	해외 제약 규제·바이어 요구	Scope 3 산정, 공급망 대응, 해외 협회 요구사항 대응	6~9개월	해외 협회 요구사항 전건 충족, 에코바디스 평가 점수 개선
금속 제조	바이어 요구	ESG 진단, Scope 1·2 측정, 탄소중립 로드맵	6개월	Scope 1·2 인벤토리 구축, 2030 탄소중립 로드맵 수립
난방기구 제조	북미 수출 규제	탄소중립 전략, 제품 탄소배출량 산정 프로세스	12개월	북미 수출 규제 대응 서류 제출 완료, 제품별 배출량 산정 체계 확보
식품 제조	바이어 요구	LCA, 탄소배출량 측정	9개월	대고객 제품 배출량 제시 체계 확보
의류 판매	해외 바이어 요구	ESG 진단, Scope 1·2·3 측정, 로드맵, 시나리오 분석	9개월	ESG 진단 기반 개선과제 도출, 바이어 요구자료 제출 완료
방충장비 제조	해외 바이어 요구	탄소중립 전략, LCA 체계, 공급망 대응	9개월	해외 기관 요구사항 충족

Case 1 자동차부품 제조

완성차 고객사의 EU 공급망 ESG 자료 제출 요청온실가스 인벤토리 구축 → 공급망 실사 체계 → 대외 공시자료 작성 12개월

EU 규제 대응 체계 확보, 요구자료 기한 내 제출

Case 2 제약 제조

해외 제약 규제 및 바이어 ESG 평가 응답 요구기후변화 대응 전략 → Scope 3 산정 → 에코바디스 기반 공급망 대응 9개월

해외 규제 대응 준비 완료, 평가기관 평가 개선

Contacts

이진규 Partner
02-3781-9105
jin-kyu.lee@pwc.com

김도연 Partner
02-709-4079
kim.doyeon@pwc.com

통상리스크 컨설팅

3

글로벌 통상환경 변화에 선제적으로 대응하기 위한 컨설팅

글로벌 통상환경의 불확실성과 무역·안보 규제가 지속적으로 강화되고 있습니다.
삼일PwC는 관세·세무, 수출 통제 및 비관세 규제, 공급망 등 주요 통상 이슈에 대한 전문적인 대응을 통해 기업의 수출입 안전성과 글로벌 사업 경쟁력 강화를 지원합니다.



지원 사업 개요

사업 목적

글로벌 통상환경 변화에 대응하여 수출입 활동의 안정성과 기업의 리스크 관리 역량을 제고하기 위한 전문 컨설팅 지원

지원 대상 사업

수출입 과정에서 발생하는 통상·관세·수출 통제·공급망 등 주요 통상리스크 대응을 위한 컨설팅

주요 서비스

미국 진출 및 대응

- 대미투자 특별법 대응
- BAA 원산지 대응
- Foreign IOR 대응

미국 Tax 효율화 (이전가격 & 관세 절감)

- 최적 적용 시뮬레이션 및 최적화 방안 도출
- 수출가격 및 국내외 세제 영향 최적화
- 이전가격 분석 및 데이터 관리체계 구축
- 원산지·품목분류 대응 및 내부체계 구축

비관세 무역규제 대응

- 미국 수출통제 규정(EAR, ITAR) 대응
- 국내 CP 승인·외부감사·교육 지원
- 반덤핑·상계관세 대응 및 제소

공급망 최적화

- 글로벌 통상환경 변화에 따른 공급망 리스크 검토
- 공급망 다변화 및 최적화 지원

기대효과



통상리스크 선제 진단 및 대응체계 구축



관세 부담 절감 및 세무 효율성 제고



수출입 안정성 강화 및 제재 리스크 최소화



공급망 경쟁력 강화 및 지속가능한 글로벌 사업 지원

삼일PwC 통상리스크 컨설팅 사례 예시

업종	변압기 A사 	전자부품 B사 	식품유통 C사 	자동차부품 D사 
필요 사유	미국 관세조사 대응	미국 관세 환급	미국 관세 절감	미국 관세 절감 절감/ 환급매뉴얼 환유형 관세
수행과업	CBP(미국 관세청) 조사 대응 전 과정 - BOM 재구성, 이의신청서 및 의견서 작성 등	IEEPA 상호관세 환급 전 과정 - 베트남 수출 분 포함하여 거래 검증/환급신청	미국 First Sale 규정 적용 / FOB(수출가격) 이전가격 검토 - 관세 절감을 위한 FOB 가격 및 First Sale Rule 검토	- CBP 제출용 BOM 재구성 - 철강/알루미늄 함유량 관세 산정, 관세금액 적정성 검토, CBP 대응용 문서화
과업 규모	12개월	12개월	9개월	6개월

결과	관세 처분 취소	전액 환급	First Sale 적용 / 관세 절감	관세 절감 / CBP 대응용 문서화
Client Feedback	“자체적으로 대응했다가 과세 되었는데, 최종 비과세 처분되어 너무 고맙습니다...”	“베트남법인 거래라 엄두가 나지 않았는데, 덕분에 전액 환급되어 영업이익 개선에도 큰 힘이 되었습니다...”	“적시에 컨설팅을 받아 FOB 가격인하로 인하여 관세 절감에 도움을 받았습니다...”	“법 규정이 수시로 바뀌고, 내부 BOM이 체계적으로 정리되지 않아 힘들었는데, 관세절감 뿐만 아니라 내부 프로세스 개선에도 도움을 받았습니다”



Contacts

소 주 현 Partner
02-709-8248
so.juhyun@pwc.com

조 정 환 Partner
02-709-8895
junghwan.cho@pwc.com

김 현 준 Director
02-3781-3157
hyunjun.kim@pwc.com

해외진출활성화 컨설팅

4

글로벌 생산·공급망 재편 시대, 해외 진출 전략이 곧 기업 경쟁력입니다.

삼일PwC는 해외 생산거점 선정부터 투자 구조 설계, 국가별 규제 대응, 공급망 운영 고도화까지 기업의 글로벌 비즈니스 확장을 위한 End-to-End 자문 서비스를 제공합니다.



지원 사업 개요

사업 목적

수출, 해외사업, 해외투자의 신규 추진 또는 규모의 확대 등 기업의 해외진출 활성화를 위해 필요한 전문컨설팅

지원 대상 사업

해외 투자·생산거점 검토, 국가별 진출 전략 수립, 공급망 및 운영체계 구축 등 글로벌 사업 확대 과정에서 발생하는 주요 경영 이슈 해결을 위한 컨설팅

■ 단계별 통합 지원

진출 전략 & 타당성

- 진출 대상국 시장·산업·규제·환경 분석
- 진출 방식(수출·합작·현지법인·M&A) 대안 비교
- 사전 타당성(Pre-F/S) 및 후보 시장 스크리닝
- 중장기 진출 로드맵 및 KPI 설계

사업성 검토 & 재무모델링

- 본격 F/S(Feasibility Study) 수행
- 사업구조(EPC·PPP·투자개발형) 설계
- 재무모델링(NPV·IRR) 및 민감도 분석
- 리스크 배분 및 계약구조 자문

공급망 운영 고도화

- 글로벌 생산·조달·물류 체계 진단
- 공급망 (Value chain) 최적화 전략 수립
- 공급망 운영 프로세스 표준화 및 자동화
- 통관·관세·원산지 관리체계 구축
- 지정학적·통상 리스크 대응체계 마련

■ 기대효과



진출 리스크 최소화

시장·국가·규제 리스크 사전 진단으로 의사결정 실패 확률 축소



사업성 검증

검증된 F/S 방법론을 통한 신뢰도 높은 사업 타당성 확보



현지 실행력 확보

현지 파트너·전문가 네트워크로 진출 초기 안정적 정착 지원

■ 지원서비스

해외 진출 자문



- 각국(미국/EU/인도/동남아 등) 시장 진출 전략 수립
- 산업별 규제·보조금·조달 정책 분석, 생산·조달·운영 모델 설계(Insourcing/Outsourcing/Joint Venture)
- 각국 세제·보조금·조달 정책 대응(Tax & Incentives Advisory)
- 세액공제 활용 전략, 조세 인센티브 기반 투자 구조 최적화, 주정부 Economic Development Package 신청 및 협상 지원 if any)
- 미국 투자·M&A·법인 설립 지원(Investment, M&A and Entity Setup)
- 투자 후 통합(PMI) 및 운영 안정화 지원

Global 생산지 전략



- Global 관세·통상 최적화 전략 수립
- Global 관세 Risk Simulation(보편 관세 도입·상호 무역 관세 등 관세 유형별 영향 분석 등)
- 우회수출 Risk 점검 및 대안 검토
- 관세 강화에 따른 생산지별 기업 영향 분석·최적안 제시
- 공급망 재편 등 Rebalancing 관점에서 생산거점 전략 재검토

공급망 관리 체계 구축



- BAA, UFLPA 등 공급망 규제 대응을 위한 공급망/거래 내용 Tracing 관리 체계 수립 및 시스템 구축
- 전략물자 관리 및 Sanction 대응 위한 프로세스 수립 및 운영 시스템 구축
- CBAM 등 제품 탄소량 측정 및 관리 대응 프로세스 및 시스템 구축

■ 삼일PwC 해외진출활성화 컨설팅 사례 예시

기업	연도	컨설팅	국가
자동차 대기업	2026	해외진출자문 (투자효과분석 및 인센티브 전략 수립 포함)	공개 불가
자동차 대기업	2026	해외 진출 자문 (입지선정 및 인센티브 전략 수립)	공개 불가
주류 유통업	2026	현지 거래구조 및 법률검토 자문	러시아
K-beauty	2026	해외 법인설립 및 거래구조 검토 자문	네덜란드
환경 에너지	2025-26	해외 SPC 설립 및 거래구조 검토 자문	캄보디아
태양광 대기업	2025-26	해외 법인 설립 및 진출 자문 + 운영준비 자문	이탈리아
전기전자 대기업	2025-26	해외 인센티브 및 거래구조 검토 자문	공개 불가
자동차 부품사 중견	2025	Project Mosaic (현지 법률/세무 검토 자문)	모로코
전기전기 대기업	2024-25	해외 진출 자문 및 투자인센티브 협상 자문	필리핀
자동차 부품사 대기업	2024	해외 진출 자문 (입지선정 포함)	인도
식품 대기업	2024	해외법인 설립자문 (입지 선정 포함)	헝가리
전기전자 대기업	2023-24	글로벌거점 선정을 위한 리서치 자문 (국가, 지역 평가 포함)	공개 불가

Contacts

최창윤 Partner

02-3781-3057
chang-yoon.choi@pwc.com

정민우 Partner

02-3781-9816
min-woo.jung@pwc.com

김준혁 Partner

02-3781-3165
jun-hyoun.kim@pwc.com

최준걸 Partner

02-3781-9803
jun-kirl.choi@pwc.com



삼일회계법인

삼일회계법인의 간행물은 일반적인 정보제공 및 지식전달을 위하여 제작된 것으로, 구체적인 회계이슈나 세무이슈 등에 대한 삼일회계법인의 의견이 아님을 유념하여 주시기 바랍니다. 본 간행물의 정보를 이용하여 문제가 발생하는 경우 삼일회계법인은 어떠한 법적 책임도 지지 아니하며, 본 간행물의 정보와 관련하여 의사결정이 필요한 경우에는, 반드시 삼일회계법인 전문가의 자문 또는 조언을 받으시기 바랍니다

S/N: 2609W-BR-068